



בית ספר למחקר ולפיתוח תוכניות  
ב嚮ה שדרות אגדת פולני לדורותה במכילולא (ע"ר)

# דפיים

## 76

תשפ"ב  
2022

עורכות: סמדר דונייזה-شمידט וענת קדרון  
עורכת-אורחת: עינת גוברמן

### **הנחיות למחברות ולמחברים**

1. המחברות והמחברים מתבקשים לשולח את המאמרים כשם מודפסים בגוףן דויד, בגודל אות 12, ברוחמים כפולים, בשוליים רחבים ובציוון מספרי עמודים, לכתבות הדואר האלקטרוני: dapim@macam.ac.il. אורך המאמר לא עליה על 7000 מילים, כולל רשימת המקורות.
2. המאמרים נשלחים אוניברסית לשיפור חיצוני, لكن פרטיה המחברים יודפסו בדף נפרד.
3. יש לצרף למאמר תקציר בעברית (בاهיקף של כ-150 מילים) ובאנגלית (בاهיקף של כ-200 מילים), ולציין את שמות הכותבים באנגלית ואת כתבות הדואר האלקטרוני שלהם.
4. בצדד לתקציר יש להוסיף רשימה של שלוש-ארבע מילוט מפתח בעברית ובאנגלית.
5. המחברות והמחברות מתבקשים להקפיד על כללי האקדמיה ללשון העברית בכל הנוגע לכתב (המלא) חסר הניקוד. כן הם מתבקשים להקפיד על הדפסת הביבליוגרפיה שבסוף המאמר לפי הכללים שנקבעו על ידי ארגון A.P.A: יש לרשום את המקורות בסדר הא"ב של שמות המשפחה של המחבר, הרשימה העברית לפני הלועזית. יש לרשום כל פריט ביבליוגרפי לפי הסדר הזה: שם המשפחה של המחבר, שמו הפרטיא מקוצר (בגראש) או בראשי תיבות (בגראשיים), שנת הפרסום בסוגרים, שם המאמר, שם הספר או כתב העת באותיות נתوية, מספר הכרך ומספר העמודים. בפרט שאל ספר יש להוסיף את שם המוציא לאור.
6. אם המאמר עבר שיפור חיצוני ומואושר, הוא נשלח לעריכת לשון. הגישה הסופית לאחר העריכה נשלחת למחברות ולמחברות לעיון ולמתן תשובות על שאלות.
7. בכתב העת **דפים** מתפרסמים מאמרים שלא פורסמו ולא נשלחו כמועמדים לפרסום בבימה אחרת, לרבות דיגיטלית, בעברית או בשפה אחרת.
8. אין המערכת מהזירה כתבי יד.
9. הנחיות מפורטות להגשת כתב יד ראו באתר **דפים**:  
<http://new.mofet.macam.ac.il/publish/dapim-guide/>

# DAPIM 76

## Journal for Studies and Research in Education

Editors: Prof. Smadar Donitsa-Schmidt, Dr. Anat Kidron

Guest Editor: Dr. Ainat Guberman

### חברי מערכת דפים

עורכות ורשות: פרופ' סמדר دونיצה-شمידט, ד"ר ענת קדרון

עורכת משנה: ד"ר רוני רמות

עורכת אחראית לתוכן ולשון: מירב כהן-דר

עורכי תוכן ולשון: שמוליק אבידר, רננה קריסטל

עורכת גרפית ומעצבת השער: מאיה זמר-סמבול

### ועדת המערכת המורחבת

פרופ' אורה אביעזר, המכללה האקדמית תל-חי

פרופ' חנן בן פז, אוניברסיטת בר-אילן

ד"ר מיכל גולן, ראש מכון מופ"ת לשעבר

ד"רatti גרובגולד, המכללה האקדמית אחווה

ד"ר חוה גריינספלד, מכללה ירושלים

פרופ' יובל דרוור, אוניברסיטת תל אביב; המכללה האקדמית תל-חי

פרופ' ליהוא זיסברג, האקדמיה גורדון - המכללה לחינוך

פרופ' (אמריטה) אסתר יוגב, מכללת סמינר הקיבוצים

פרופ' פאדייה נاصر ابو אלהיג'א, אוניברסיטת תל-אביב

מס' קטלוגי: 1565-5385

© כל הזכויות שמורות למכון מופ"ת, תשפ"ב/2022

ISSN: X0334-987

הדפסה: שיימים בע"מ

ה משתתפים  
(לפי סדר המאמרים)

ד"ר אסתר כ לפון, שאנן - האקדמית הדתית לחינוך, סגנית נשיא המכללה ודיקנית לימודי B.Ed.  
ד"ר רונית חיימוב אילוי, המכללה האקדמית בית ברל, הפקולטה לחברה ותרבות  
פרופ' (אמריטה) ברברה פרסקו, המכללה האקדמית בית ברל, הפקולטה לחינוך  
ד"ר אהאב זבידאת, מכללת סכנין, החוג לחינוך מיוחד, ייעוץ חינוכי וליקויי למידה  
ד"ר ליאת דלאשה, מכללת סכנין, היחידה ללימודים متאימים, ראש התוכנית לתואר שני בהוראה  
ד"ר עבד אלרחמן ח'ליל, מכללת סכנין, החוג לחינוך מיוחד, ייעוץ חינוכי וליקויי למידה  
ד"ר רותם טרכטנברג מסלטון, אוניברסיטת בן-גוריון בנגב, המחלקה לחינוך  
ד"ר ליורה נוטוב, האקדמית גורדון, החוג למתמטיקה  
פרופ' (אמריטוס) יאיר זלטנרייך, המכללה האקדמית תל-חי, החוג לחינוך  
ד"ר רינת ארביב אלישיב, מכללת סמינר הקיבוצים, ראש הרשות למחקר והערכה  
ד"ר מיכל לוי-קרון, מכללת סמינר הקיבוצים, הפקולטה לחינוך, ראש התוכנית לתואר שני  
בהערכה בחינוך  
ד"ר אביגיל צברי, מכון מופ"ת, מרכז פורום מתמטיקה למורים ומדריכים פדגוגיים  
ד"ר עודד מקדושי, מכון מופ"ת, סגן יו"ר רשות המחקר  
פרופ' (אמריטה) רות זוזובסקי, מכללת סמינר קיבוצים, הפקולטה למדעים; אוניברסיטת תל-אביב,  
המרכז לחינוך מדעי וטכנולוגי  
פרופ' סמדר دونיצה-شمידט, מכללת סמינר הקיבוצים, דיקנית הפקולטה למדעי הרוח והחברה  
ד"ר חיה קפלן, המכללה האקדמית לחינוך ע"ש קיי, בית הספר ללימודים متאימים, ראש  
התוכנית לתואר שני בייעוץ חינוכי  
בשםת בר-נדב, אוניברסיטת בן-גוריון בנגב, החוג לסוציולוגיה ואנתרופולוגיה  
איימן אלהזיל, מנהל חטיבת בינוי בתיכון סלמאן ברהט  
טל פלבסקי, אוניברסיטת חיפה, הפקולטה לחינוך  
ד"ר צפריר גולדברג, אוניברסיטת חיפה, הפקולטה לחינוך, ראש מסלול B.A. ותעודת הוראה  
פרופ' לילי אורלנד-ברק, אוניברסיטת חיפה, הפקולטה לחינוך, דיקנית ללימודים متאימים

## **tocן עניינים**

### **דבר המערכת**

7

13

#### **אסטר קלפון**

המשג'ה של מבנה מועצות התלמידים בבית-ספריות בישראל:

**אפיון רמת פעילותם במגוון תחומי תוכן וזרות פעולה**

39

#### **רונית חיימוב אייל, ברברה פרסקו**

**משתנים מנכאים של עדמות סטודנטים להוראה באשר ללימודיו חובה בלשון**

61

#### **אייאב זבידאת, וליד דלאשה, עבד אלרחמן ח'ליל**

גורמים דמוגרפיים, רגשיים-חברתיים וחינוכיים: חוסן אישי בקרוב מורים מתחילים

**ומתמחים בהוראה מהחברה הערבית בישראל**

83

#### **רותם טרכטנברג מסלטון**

"בואי נסכים שלא להסכים": מחלוקת פדגוגיות בין מורות בישראל - שכיחות,

**מאפיינים והשלכות**

107

#### **ליורה נוטוב**

**אפיון תפיסות של מורים את יחס הכוחות בכיתה במהלך חקר שיתופי**

**של מורים ותלמידים**

129

#### **יאיר זלטנרייך**

**מחלקה החינוך כבוררת: סכסוכים בבתי ספר בגליל בשנות העשרים של המאה ה-20**

**רינת ארביב אלישיב, מיכל לוי-קרון, אביגיל צברי, עודד מקדושי**

**149 התפתחות פרופסיאונלית של מורים חונכים: השוואה בין שתי מסגרות חונכות**

---

**רות זזובסקי, רינת ארביב אלישיב, סמדר דוניצה-شمידט**

**173 מאפיינים בית-ספריים בשנת ההתחמות התורמים לשביעות רצונם של מורים  
מתחלים ולהישארותם במערכת החינוך**

---

**חיה קפלן, בשמת ברינדב, איימן אלהוזיל**

**העצמת קולם של מורים מתחלים באמצעות מודל החממה של קהילתית פרוטיעץ':**

**199 חקר מקרה מנקודת מבט תרבותית**

---

**Tal Palevsky, Tsafrir Goldberg, Lili Orland-Barak**

**Looking at the half-full glass: Learning from success stories of novice  
teachers' development and integration**

---

**229**

**תקציריהםanganilit**

---

## דבר המערכת

גיליון 76 של כתב העת **דפים אינו גיליון** שגרתי אלא כזה הכלול בתוכו שני חלקים שהוברו להם יחדיו. בחלקו הראשון של הגיליון ישנה מאמרם שהגיעו, כבשגרה, לשולחן העורכות. מאמריהם אלו כוללים מחקרים מגוונים בנושאי חינוך והכשרה מוריים, וככלאלה הם מביאים את קולותיהם של תלמידים, פרחי הוראה, מתמחים ומורים בטוחה רחב של נושאים שעשויים לעניין את קהל הקוראים של כתב העת. חלקו השני של הגיליון כולל ארבע מאמרים, פרי יוזמתה של ד"ר עינת גוברמן, ראש רשות המחקר במכון מופ"ת, שוגם ערכאה אותו. חלק זה מוקדש למחקרים שבוחנים את מהלך הכניסה להוראה מזויות שונות. לפיכך גם דבר המערכת יחולק הפעם לשני חלקים. כאמור, ששת המאמרים בחלקו הראשון של הגיליון מגוונים ביותר: נושאיהם שונים, הם עוסקים בעבר ובהווה, מתחקים במושאי מחקר שונים, והינם בעלי אופי מתודולוגי רחב. המאמר הראשון מאת ד"ר אסתר קלפון, "המשגה של בניית מועצות התלמידים הבית-ספריות בישראל: אפיון ורמת פעילותן במגוון תחומי תוכן ויזמות פועלה", עוסק בתחום שאינו נחקר דיין, והוא המרחיב הבלתי פורמלי והחינוך החברתי בתוך החינוך המסורתית. במחקר זה הכוtabת ממשיכה ומתקפת את פעילותן של מועצות התלמידים, לרבות התחומיים והזרות שהן עוסקות בהם. התרומה לפעילים במועצות התלמידים היא רבה וטומנת בחובה הישגים לימודים, מקובלות חברתיות והגברת המוטיבציה ללמידה. הכוtabת מסכמת בכך שעקב החשיבות הגבוהה של מעורבות תלמידים הן לבתי הספר והקהילה בכלל הן לתלמידים עצמים, חשוב לבחון דרכי פעולה נוספות להרחבת המוסגורות, התחומיים והזרות שבהם עשויים תלמידי בית הספר להיות פעילים ומעורבים, נוסף על מועצות התלמידים. אנו נוסיף כי חשיבות זו מתקבלת משנה תוקף בתקופה הקורונה בעת הבידוד החברתי שבו היו שרוויים רוב התלמידים בחטיבת הביניים ובחינוך העליונה.

המאמר השני, שכתו בו ד"ר רונית חייםוב אלி ופרופ' ברברה פרסקו, "משתנים מנכאים של עמדות סטודנטים להוראה באשר ללימודיו חובה בלשון", עוסק בנושא המטרייד רבות ורבבים מן המרצים המלמדים במכינות להכשרה מוריים, והוא סוגיית שפטם המודולדת של מורים ותלמידים והקשי שליהם להביע את עצם בכתיבה ובディיבור באופן ראי, תקני וכזה שהולם את הסיטואציה. המחקר בחן את תפיסותיהם של מתכשרים להוראה כלפי לימודי היסוד בלשון, שמוגדרים כיום לימודי חובה, תוך ניסיון לזהות מאפיינים ומשתנים רקע המנכאים תפיסות אלו. ממצאי המחקר העלו שעמדות הסטודנטים כלפי לימודי הלשון כ לימודי חובה הן ביןנות בלבד. עוד נמצא כי מידת החשיבות שהסטודנטים מעניקים לשפה תקינה של מורים, כמו גם מידת הערכתם את רמת הידע והשליטה שלהם בשפה, היו גורמים מנכאים של עמדות אלו. מסקנתן העיקרית של ההורקות היא כי על מנת לשפר את המצב, חשוב שהמרצים בקורסים בלשון לא יתמקדו רק במידע תאורטי רלוונטי אלא יציגו גם את ההיבט החוויתי, ויתנו לסטודנטים כלים

ישומיים התואמים את מיציאות השפה העכשוית ואת חי היום-יום של המורה לעתיד בבית הספר. מעניין יהיה לבחון סוגיה זו גם בעtid, נוכח המתווה החדש בהוראה שנכנס בימים אלו למערכת הכשרת המורים - מתווה ודמני-ענבר, 2020. על פי המתווה החדש, קורסי הלשון אינם מוגדרים יותר כקורסי חובה. הצורך במצוות שעות, כפי שדורש המתווה, עלול להיות בערכי קורסי הלשון והשפה.

את המאמר השלישי בגילון זה, "גורמים דמוגרפיים, רגשיים-חברתיים וחינוכיים: חוסן אישי בקרב מורים מתחילים ומתחממים בהוראה מהחברה הערבית בישראל", כתבו ד"ר איהאב זвидאת, ד"ר וליד דלאשה וד"ר עבד אלרחמן ח'ליל. חשיבותם של חוסן נפשי והיבטים רגשיים-חברתיים הודגשו בשנים האחרונות, וביתר שאת בתקופת הקורונה, על ידי גופים בין-לאומיים כדוגמת OECD. מחקר זה שנערך בישראל בקרב מורים חדשים בחברה הערבית, תורם תרומה רבה לידי שנצבר בתחום זה של חוסן נפשי של מורים. המחקרבחן את הקשר בין חוסן לבין משתנים דמוגרפיים שונים וכן את הקשר בין חוסן לבין גורמים רגשיים-חברתיים וחינוכיים, כגון תחושת אושר, חרדה חברתי, הימנעות חברתיות ומוותיבציה בהוראה. מצאי המחקר הראו שרמת החוסן גבוהה יותר בקרב מורים מתחילים לעומת מתחממים בהוראה, וכן שקיים קשר בין ותק בהוראה לבין חוסן אישי. קרשים מובהקים, אם כי חלשים, נמצאו גם בין רמת החוסן לבין הגורמים הרגשיים-חברתיים. כך למשל שרמת האושר הסובייקטיבי גבוהה יותר ורמת החוסן האישי גבוה אף היא. מנגד, ככל שרמת החרדת והימנעות חברתיות גבוהה יותר כך יורדת רמת החוסן. מאחר שידעו כי מורים בכלל, ובעיקר אלו שבתחלת דרכם, השופים למצוות דחק גבויים שעלוים להוביל אותם לנשירה ממערכת החינוך, יש לתת את הדעת לסוגיות אלו ולהמשיך לחקר אותן ביתר שאת. תקופת הקורונה חיידה עוד יותר את הצורך בכך.

המאמר הרביעי בגילון הוא מאמרה של ד"ר רותם טרכטנברג מסלטון, "bove נסכים שלא להסכים": מחלוקת פדגוגיות בין מורות בישראל - שכיחות, מאפיינים והשלכות". במאמר זה הכותבת בוחנת את השיח הפדגוגי של מורות שנערך תוך כדי למידה שיתופית בחדרי המורות. במאמר נבחנת מידת השיח זה והוא אכן שיח פדגוגי פורה, דהיינו כזה שמשמעותו בשינוי תפיסות ובὔרעו על דרכי פעולה, ונחוץ עד מאד לשם התפתחותן הпроfüונלית של המורות. באופן ספציפי המבחן בחן את השכיחות ואת המאפיינים של מחלוקת פדגוגיות שעלו בקרב מורות בבתי ספר יסודיים ובחינוך בניינים בעת מפגשי קהילה לפיתוח מקצוע. בנויגוד למחקרים קודמים, מצאי המבחן הציבו על שכיחות גבוהה של מחלוקת בשיח המורות ועל אופיין הפורה של מחלוקת אלו שבeltas בתמקדות בפדגוגיה. מצאים מעודדים אלו הובילו את כותבת המאמר להמליץ על שילובה של לימודי מפושתת שכזו במגמות להכשרה ופיתוח מקצוע של מורות. הכרה זו צריכה לשלב בתוכה כלים לניהול שיח על מנת לתמוך בהתפתחות של מחלוקת פוריות.

המאמר החמישי בגילון הוא מאמרה של ד"ר ליורה נוטוב, "אפיקון תפיסות של מורים את יחס הכוחות בכיתה במהלך חקר שיתופי של מורים ותלמידים". מאמר זה בא לערער על המבנה

המסורתית של ההוראה שבו המורה הוא בעל הידע והسمכויות, להציג את מקומה וחשיבותה של למידת חקר בהוראה וכן את הצורך במתן אוטונומיה מקצועית רבה יותר למורות, שתאפשר להן להציב יעדו למידה בשיתוף התלמידים. כאמור מתואר מחקר שבחן תהליכי תפיסתים שעברו 12 מורות הלמדות מתמטיקה בבית ספר יסודי, במהלך חקר שיתופי שביצעו עם תלמידיהם בנושא מתמטי שהמורות לא הכירו קודם. מצאי המחקר העלו כי במהלך למידת החקר השיתופי השתנו יחסיו הכווצות בכיתה. כוחן של המורות עומם במקצת, מה שאפשר להן לגנות עניין חדש בחקר אונטטי של נושא מתמטי וגם להתפנות כדי לשמעו את קולם של התלמידים. בעקבות החקר השיתופי שנינו המורות את תפיסותיהם כך שיוכלו להתאים את עצמן לתהליכי הלמידה והבנייה הידע בכיתה.

האמר האחרון בחלק זה של הגילון הוא מאמרו של פרופ' אייר זלטנרייך, "מחלקה החינוך כבוררת: סכסוכים בבתי ספר בגליל בשנות העשרים של המאה ה-20". סכסוכים אלו שהתגלו בקרבת המורים בגליל היו על רקע מתחים חברתיים ותרבותיים, כגון מאבקי סמכויות ומתחים שבין חילוניות לדתיות. דווקא מהלכי הבוררות שנתקטה במהלך החינוך של ההנלה הציונית הביאו את המתחים למקום למתן אותם. כאמור הכותב שופך אור על התנהלותם של גופי המנהל החינוכי היהודי בראשית דרכם תוך כדי בוחנת הנسبות למחוקות, הגורמים המעורבים, הדינמיקה שנתקטה במהלך החינוך בניהול הבוררות, האינטרסים שפעלו מאחורי הקלעים והמידה שבה להחלתו היה אכן תוקף ממשי. המאמר נסמך על שלושה סכסוכים שונים שהמשותף להם הוא העתקתו של מתח חברתי בתוככי החברה האיכרית למתח במישור האישי. דבר זה הוביל את מחלקה החינוך להיגר לדון במערכות שלגלו מתחום החינוך בתחום האישי והרגשי, אך זו, לטענת הכותב, העדיפה גישה אינסטרומנטלית ומערכותית בעודה דוחקת את מצוקות הפרט וmutualמת מעולםתו הרגשיים.

ארבעת המקרים בחלקו השני של הגילון בוחנים את מהלך הכנסתה להוראה. תקופת הכנסתה להוראה היא תקופה רגילה. בתחילת שנות האלפיים שיעור הנשירה של מורים בחמש השנים הראשונות לעובודתם היה גבוה מ-50% במדינות רבות (Craig, 2014). על פי נתוני הלשכה המרכזית לסטטיסטיקה (2019), שיעור העזיבה של מורים בשלוש השנים הראשונות לעובודתם מתרך ל-20%. הנזק הנגרם בשל תופעת הנשירה הוא רב, שכן היא תורמת למחסור במורים, מביאה לבזבוז של משאבם אישיים וציבוריים ומגבירה את החשיפה של תלמידים למורים חסרי ניסיון (Newberry & Allsop, 2017).

מניעת הנשירה תלויה בגורמים רבים. המרכיבים שבהם הם התנשות מעשית אינטנסיבית ומונחית במהלך ה�建ה להוראה (Ingersoll et al., 2014), תמיכה רגשית ומקצועית של מנהל בית הספר וצוות המורים (Ingersoll & Strong, 2011; Thomas et al., 2019) ומינוי של מורים חונכים (Ingersoll & Strong, 2011; Spooner-Lane, 2017).

השנה הראשונה לעובודתם של מורים מתחילה בישראל מוגדרת כשנת התמחות. בשנה זו המתמחים נדרשים לעבוד בהיקף של שלישי משורה לפחות, להשתתף בסדנת התמחות ולקבל

ליובי של מורה חונך. באמצע השנה ובסיופה המתוחמים עוברים תהליך הערכה. אלה שעומדים בו בהצלחה מקבלים רישיון לעסוק בהוראה. בשנה השנייה המורים המתחללים ממשיכים להשתתף בסדנה ולקבל ליובי - אך בהיקף מצומצם יותר. בסוף השנה השנייה מתקיים תהליך הערכה נוספת נוסף שבסיוומו מתאפשרת קבלת קביעות. מורים חדשים שמעוניינים בכך יכולים להמשיך ולקבל ליובי גם במהלך השנה השלישית (זילברשטיום, 2013).

בתחילת קיומה של תוכנית התמחות, סדנת ההתחמות פועלה במוסד אקדמי ואילו החונכות התקיימה בבתי הספר, כך שהיא נתקה בין שני אופני התמיכה. הגישה שאפיניה את החונכות הייתה היררכית. תפקידי של החונך, כמוורה מומחה, כללו תמייה רגשית ומڪוּעתה במורה המתחליל לצד הערכה וביקורת (שץ אופנהייםר ואח, 2014). בשנים האחרונות מכוון מופת' שותף לקבוצה של מכלולות אשר מבקשות לקדם את הגישה השיתופית לחונכות וקליטה. על פי הגישה זו, מתקיימים קשרים של שיתוף פעולה ולמידה הדידית בין בעלי עניין שונים לטבות קליטה מוצלחת של מורים חדשים: משרד החינוך, הרשות המקומית, מנהלים, בעלי תפקידים מקרוב הוצאות החינוכי (יועצים, רכזי שכבה ומקצוע), מורים עמיתים, חונכים ומורים מתחלים. הגישה השיתופית מדגישה את העבודה לציד הצורך בתמיכה, מורים מתחלים מבאים איתם תחומי עניין וחוווק. מתן ביטוי לתחומים הללו מספק תמיכה בצורכי האוטונומיה והמסוגלות העצמית של המורים החדשניים, מגביר את תחושת השיעיות שלהם לבתי הספר הקולטים (Ryan & Deci, 2017) ומאפשר לקדם את בתיהם הספר ולא רק להסתגל אליהם.

האיחוד האירופי תמך בהטמעת המודל השיתופי באמצעות שני מענקים של התוכנית הראשית פלוס. הענקת המענק עבור השנים 2016-2019 יועדה להקמת חמולות למורים מתחלים (<https://proteach-project.macam.ac.il>), דהיינו הקמת סדנאות למתחמים ולמורים חדשניים שמתקיימות בבתי הספר או ביישובים שימושיים המשתתפים החיממות ובודעות ההיגיינה שלן לפי הצורך. שאר בעלי העניין בחלוקת משתתפים במפגשי החיממות ובבודדות ההיגיינה שלן לפי הצורך. המענק השני, לשנים 2020-2022, תומך בהכשרת חונכים בהתאם למודל השיתופי (<https://promentors.org>). ארבעת המחקרים שמוסקרים להלן בוחנים, כאמור, את הכינסה להוראה משתי נקודות מבט: חונכים ומורים מתחלים.

את המאמר הראשון, "התפתחות פרופסיאונלית של מורים חונכים: השוואה בין שתי מסגרות חונכות", כתבו ד"ר רינת ארביב אלישיב, ד"ר מיכל לוי-קרון, ד"ר אביגיל צברי וד"ר עודד מקודס. החוקרים בדקו תפיקות של חונכים והשו בין מסגרות מסוימות לשיתופיות מבחינת המניעים של המורים החונכים לקבלת התפקיד, היבטים המקצועיים והארגוני הכרוכים בעבודתם והתרומה של החונכנים להתפתחות המקצועית שלהם.

שלושת המאמרים האחרים עוסקים בנקודת המבט של מורים מתחלים. המאמר: "מאפיינים בית-ספריים בשנת ההתחמות התורמים לשביועות רצונם של מורים מתחלים ולהישארותם במערכת החינוך" נכתב על ידי פרופ' רות זובסקי, ד"ר רינת ארביב אלישיב ופרופ' סמדר دونיצה-شمידט. המאמר מציג מחקר כמותי רחב היקף שנוגע לקליטת מורים בהתאם לתפיסה

המסורתית. הוא בוחן את ההשפעה של התמיכה הארגונית, המקצועית והרגשית ששמורים מתחילהים מקבלים מגורמים שונים בתבי הספר הקולטיים: המנהל, המורים המומנים, החונכים והעמיתיים, על שביעות רצונם של מורים מתחילהים ועל הישארותם בהוראה.

לעומתו, המאמר: "העצמת קולם של מורים מתחילהים באמצעות מודל החמה של קהילתית פרוטי'ץ": חקר מקרה מנוקדת מבט תרבותית" הוא חקר מקרה איקוטני, שנכתב על אחת החממות שנתמכו על ידי האיחוד האירופי. כתבי המאמר הם ד"ר **חיה קפלן**, בשמה בר-נדב ו**איימן אלהוזיל**. במאמר נבחנים הביטויים של עובדה מערכית שנמצאו בחמהה ובבית הספר, ותרומתה של החמהה לבית הספר ולתחשות השיקות, المسؤولות והאוטונומיה של המורים המתחילהים. המחקר הוא ייחודי משום שהוא נערך בחברה הבדואית, חברה שבה תפיסות מסורתיות המכובדות סמכות והיררכיה היו עשויה לפגוע בהתייחסות שוויונית ומעצימה כלפי מורים מתחילהים.

"**Looking at the half full glass: Learning from success**: stories of novice teachers' development and integration" הocus המלאה: **למייה מסיפוריו הצלחה על התפתחות והשתלבות של מורים מתחילהים**. כתבי המאמר הם טל פלבסקי, ד"ר צפריר גולדברג ופרופ' לילי אורלנד-ברק. המאמר בוחן את תהליכי הכניסה להוראה מנוקדת המבט של מורים שסיימו את התהליך בהצלחה והשתלבו בתבי ספר. כל ארבעת המאמרים מדגישים את החשיבות של תכלול הגורמים התומכים בקייטה: מתן הזדמנויות למורים מתחילהים לבטא את תחומי החזק והכישוריים הייחודיים שלהם, יחסים שוויוניים עם עמיתים שיש בהם עזרה הדידית ושיקות להילאה מקצועית, מנהלים מתעניינים ותומכים שמעניקים גיבוי וחונכות איקוטית.

## הערות

### מקורות

- הלשכה המרכזית לסטטיסטיקה (2019). **נידות פנימית ועיזבת המערכת בקרב עובדי הוראה, 2000-2018**. הודעה לתקשורת 2019/171. 171/2019. [https://www.cbs.gov.il/he/mediarelease/DocLib/2019/171/06\\_19\\_171b.pdf](https://www.cbs.gov.il/he/mediarelease/DocLib/2019/171/06_19_171b.pdf)
- זילברשטרום, ש' (2013). שלב הכניסה למקצוע ההוראה - בראוי התיאוריה והמחקר. בתוך ש' שמעוני וא' אבידב-אונגר (עורכות), **על הרץ: הכשרה, התמחות ופיתוח מקצועי של מורים - מדיניות, תיאוריה ומעשה** (עמ' 101-131). מכון מופ"ת.
- ש' אופנהיMER, א', מנדל, ב', זילברשטרום, ש' (2014). **החונכות והליוי למתמחים ולעובדיה הוראה חדשים**. משרד החינוך. <https://meyda.education.gov.il/files/staj/ChoveretChonchim.pdf>
- Craig, C. J. (2014). From stories of staying to stories of leaving: A US beginning teacher's experience. *Journal of Curriculum Studies*, 46(1), 81-115.

- Ingersoll, R., Merrill, L., & May, H. (2014). *What are the effects of teacher education and preparation on beginning teacher attrition?* (Research Report #RR-82). Consortium for Policy Research in Education, University of Pennsylvania.
- Ingersoll, R. M., & Strong, M. (2011). The impact of induction and mentoring programs for beginning teachers: A critical review of the research. *Review of Educational Research*, 81(2), 201-233.
- Newberry, M., & Allsop, Y. (2017). Teacher attrition in the USA: The relational elements in a Utah case study. *Teachers and Teaching: Theory and Practice*, 23(8), 863-880.
- Spooner-Lane, R. (2017). Mentoring beginning teachers in primary schools: Research review. *Professional Development in Education*, 43(2), 253-273.
- Ryan, R. M., & Deci, E. L. (2017). *Self-determination theory: Basic psychological needs in motivation, development, and wellness*. Guilford Press.
- Thomas, L., Tuytens, M., Devos, G., Kelchtermans, G., & Vanderlinde, R. (2019). Beginning teachers' professional support: A mixed methods social network study. *Teaching and Teacher Education*, 83, 134-147.